

Wärtsilä

Kohti hiilineutraalia merenkulku- ja energia-alaa

Hanna-Maria Heikkinen
Sijoittaja 2024, 28.11.2024

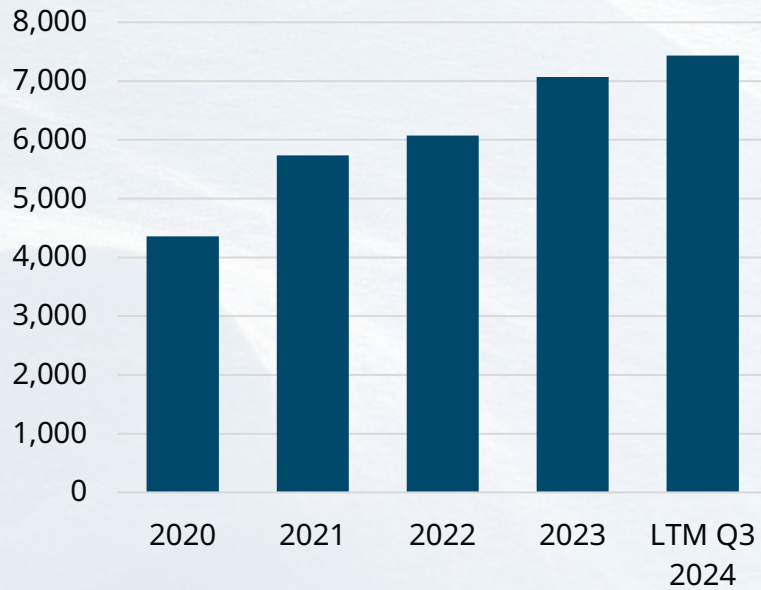


Kansainvälisesti johtava

merenkulku- ja energiamarkkinoiden kestävien ratkaisujen toimittaja

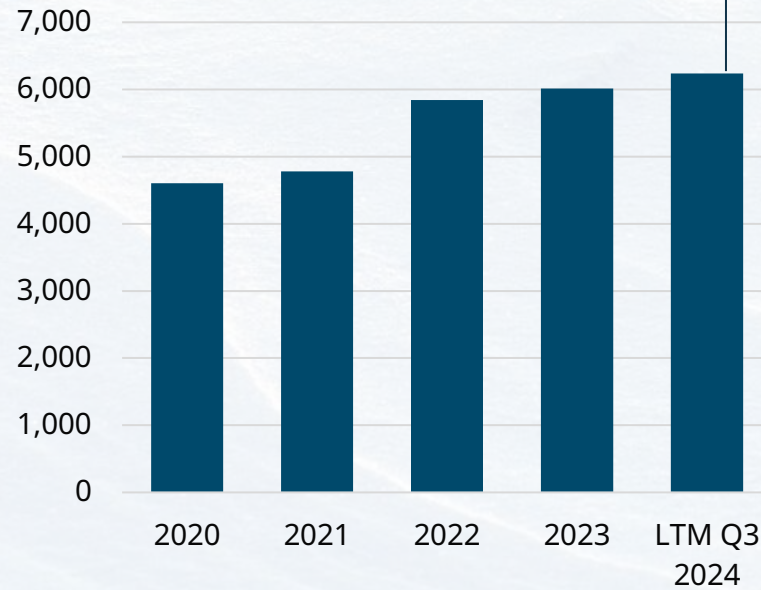
Tilaukset

LTM 7 436 MEUR



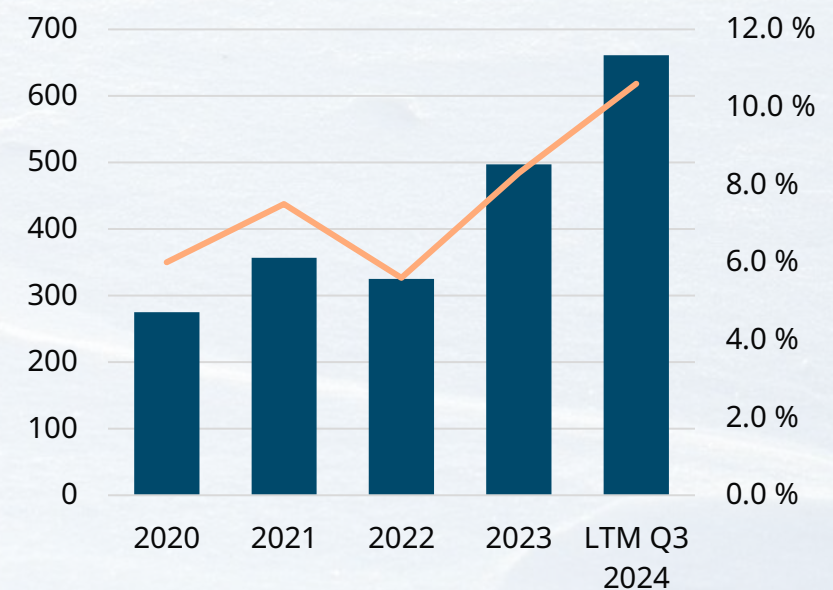
Liikevaihto

LTM 6 239 MEUR



Vertailukelpoinen liikevaihto

LTM 661 MEUR



— Vertailukelpoinen liikevaihto, % liikevaihdosta

Toimialat
Merenkulku ja energia

Toimintoja yli
280 toimipisteessä

Henkilöstöä n.
17 800

Arvonluonti- potentialimme perustuu kahteen strategiseen teemaan

Muutos

Hiilineutraaliuteen
pyrkiminen luo uusia
liiketoiminta-
mahdollisuuksia

Suorituskyky

Olemme matkalla
kohti
asetettuja
tavoitteita

Hiilineutraaliuteen pyrkiminen luo erinomaisia kasvumahdollisuuksia

- Merenkulussa odotetaan ennennäkemätöntä murrosta jota kiihdyttävät sääntely ja vihreiden kuljetusten kysyntä.
- Myös energia-alalla on käynnissä valtava muutos, kun hiilineutraaliuteen pyrkiminen ja uusiutuvat energialähteet muuttavat perusteellisesti energian tuotantotapoja. Tekoälyn kasvu lisää globaalia sähkön kysyntää, sillä datakeskusten kulutus kasvaa.
- Teknologijaohtajana meillä on merkittävää arvonluontipotentiaalia edistämään näitä muutoksia.



1 Wärtsilä esittelee maailman ensimmäisen ammoniakilla toimivan nelitahtimoottori-ratkaisun



3 Kaupallisessa käytössä oleva Wärtsilän moottori toimii ensimmäisenä maailmassa 25 tilavuusprosentin vetyseoksella



5 Wärtsilä lanseeraa ensimmäisenä maailmassa suuren mittakaavan moottorivoimalakonseptin, joka käy 100% vedyllä



2 TIME-lehti nimesi Wärtsilän 100 vaikutusvaltaista yritystä -listalleen



4 Ensimmäinen tilaus rikkipesurijärjestelmistä joissa valmiudet hiilidioksidin talteenottoon ja -varastointiin



6 Wärtsilä ja AVK tekevät yhteistyötä toimittaakseen sähköntuotantoa datakeskuksille

Taloudelliset tavoitteet heijastavat kasvumahdollisuuksia ja parempaa kannattavuutta

12%

Liiketulosparginaali

5%

Vuosittainen
orgaaninen kasvu

<0.5

Nettovelkaantumis-
aste

≥50%

Osinko vähintään
tuloksesta

Uusiin energiamuotoihin siirtyminen ja hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ajavat 5% orgaanista kasvutavoitettamme

Liikevaihdon kasvun ajurit ¹⁾

Absoluuttisen kasvun osuus

- **Energian varastointiliiketoiminta** ⊕ ⊕ ⊕
 - Nopeasti kasvava kysyntä energian varastointiratkaisuille
- **Marinen laitetilaukset, joita tukee hiilidioksidipäästöjen vähentäminen** ⊕ ⊕
 - Kestäviä polttoaineita varten valmiiden ratkaisujen käyttöönotto ja hyödyntäminen matkustaja- ja offshore-segmenteissä
- **Palveluiden arvoportailta eteneminen Marinessa ja Energyssä** ⊕
 - Sopimuskattavuuden jatkuva kasvu
 - Hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen perustuvat jälkiasennukset
- **Energyn voimalaitostilaukset, joita tukee tarve säätövoima- ja perusvoimatuotannolle** ⊕
 - Asteittainen siirtyminen uusiutuviin energialähteisiin
 - Tarjonnan fokusmuutos EPC:n sijaan laitemyyntiin pienentää tuotto-odotuksia, mutta parantaa riskiprofiilia
- **Portfolio Busineksen divestoinnit** ⊖ ⊖
 - Gas Solutions, ANCS, Water & Waste, ja Marine Electrical Systems

1) Ajureissa on huomioitu Shaft Line Solutions- ja Exhaust Treatment -liiketoimintojen siirtäminen Marineen ja Gas Solutions -liiketoiminnan siirtäminen Portfolio Businekseen

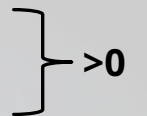
Palveluliiketoiminta ja hiilidioksidipäästöjen vähentäminen keskeiset ajurit 12% liikevoittomarginaalia kohti

Kannattavuuden parantumisen ajurit¹⁾

- **Palveluiden arvoportailta eteneminen Marinessa ja Energyssä**
- **Marinen laitetilaukset, joita tukee hiilidioksidipäästöjen vähentäminen**
- **Energy voimalaitostilaukset, joita tukee tarve säätövoima- ja perusvoimatuotannolle**
- **Energian varastointiliiketoiminta**
- **Portfolio Busineksen divestoinnit**

- **Jatkuva parantaminen**
- **Kustannusinflaatio ja siihen liittyvät hintojen muutokset**

Absoluuttisen parannuksen osuus



1) Ajureissa on huomioitu Shaft Line Solutions- ja Exhaust Treatment -liiketoimintojen siirtäminen Marineen ja Gas Solutions -liiketoiminnan siirtäminen Portfolio Businekseen

Kunnianhimoiset ilmastotavoitteet vuodelle 2030

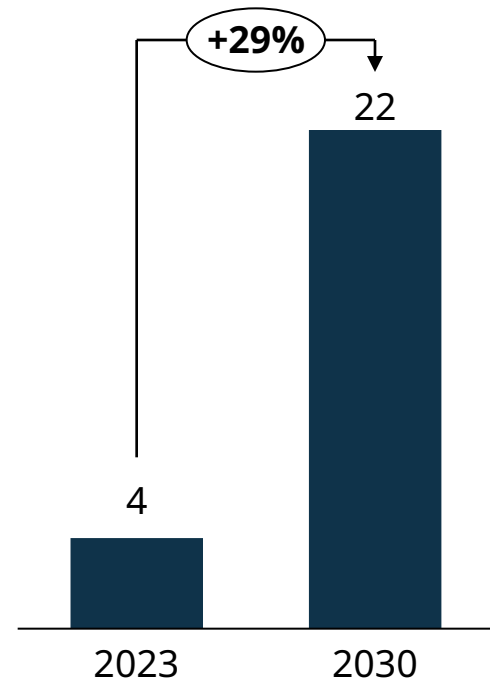
**Tarjotaan tuotevalikoima, jolla on
valmius käyttää hiilettömiä
polttoaineita**

**Hiilineutraaliuden
saavuttaminen omassa
toiminnassa**

Uusiutuvien energialähteiden kasvava osuus ja säätövoiman tarve tukevat Energy-liiketoiminnan kannattavaa kasvua

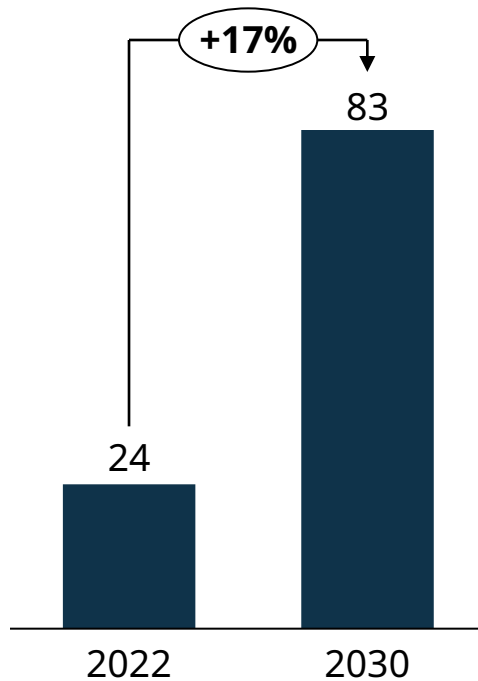
Säätövoimalaitokset

Osoitettavissa oleva markkina
GW; CAGR



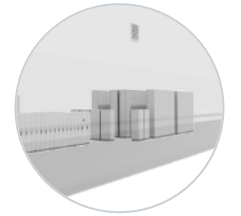
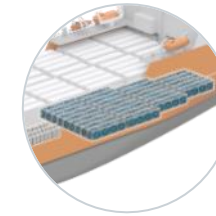
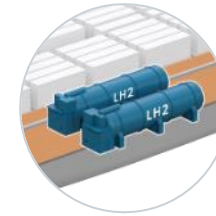
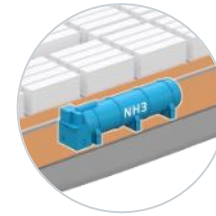
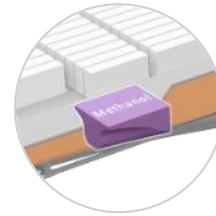
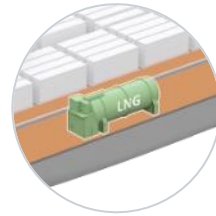
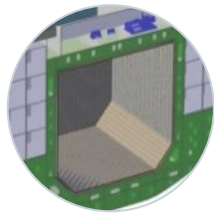
Energian varastointi

Osoitettavissa oleva markkina
GWh; CAGR



- Siirtymä uusiutuviin energialähteisiin lisää tarvetta säätövoimalle: aurinko ei aina paista eikä aina tuule
- Säätövoimalaitosmarkkinan odotetaan kasvavan nelinkertaiseksi vuoteen 2040 mennessä
- Tulevaisuuden polttoaineet yhdistettynä joustaviin moottorivoimalaitoksiin tasapainottavat sähköverkkoa kustannustehokkaalla ja kestävällä tavalla

Päästöjen kustannukset kaventavat fossiilisten ja kestävien polttoaineiden välistä hintaeroa; polttoaineen valinta vaikuttaa aluksen rakenteeseen



Polttoainetyyppi	Raskas polttoöljy @ 20°C	Nestemäinen maakaasu @ -162°C	Metanoli @ 20°C	Ammoniakki @ -33°C	Nestemäinen vety @ -253°C	Paineistettu vety @ 350bar	Merenkulun akusto
Polttoaineen hintakerroin (per GJ) ¹⁾	1x	1.1x – 4.6x ²⁾	2.6x – 5.5x ³⁾	2.4x – 4.3x ⁴⁾	3.6x – 4.6x ⁴⁾	2.1x – 3.1x ⁴⁾	2.0x – 5.3x ⁸⁾
Polttoaineen hintakerroin 2035, sis. hiilivero ^{1) 5)}	1x	0.8x – 1.4 ²⁾	0.8x – 1.6x ³⁾	0.7x – 1.2x ⁴⁾	1.2x – 1.5x ⁴⁾	0.6x – 1.0x ⁴⁾	0.8x – 2.0x ⁸⁾
Tankin kokokerroin⁶⁾	1x	1.7x – 2.4x ⁷⁾	1.7x	3.9x	7.3x	19.5x	~40x (~20x potentiaali)

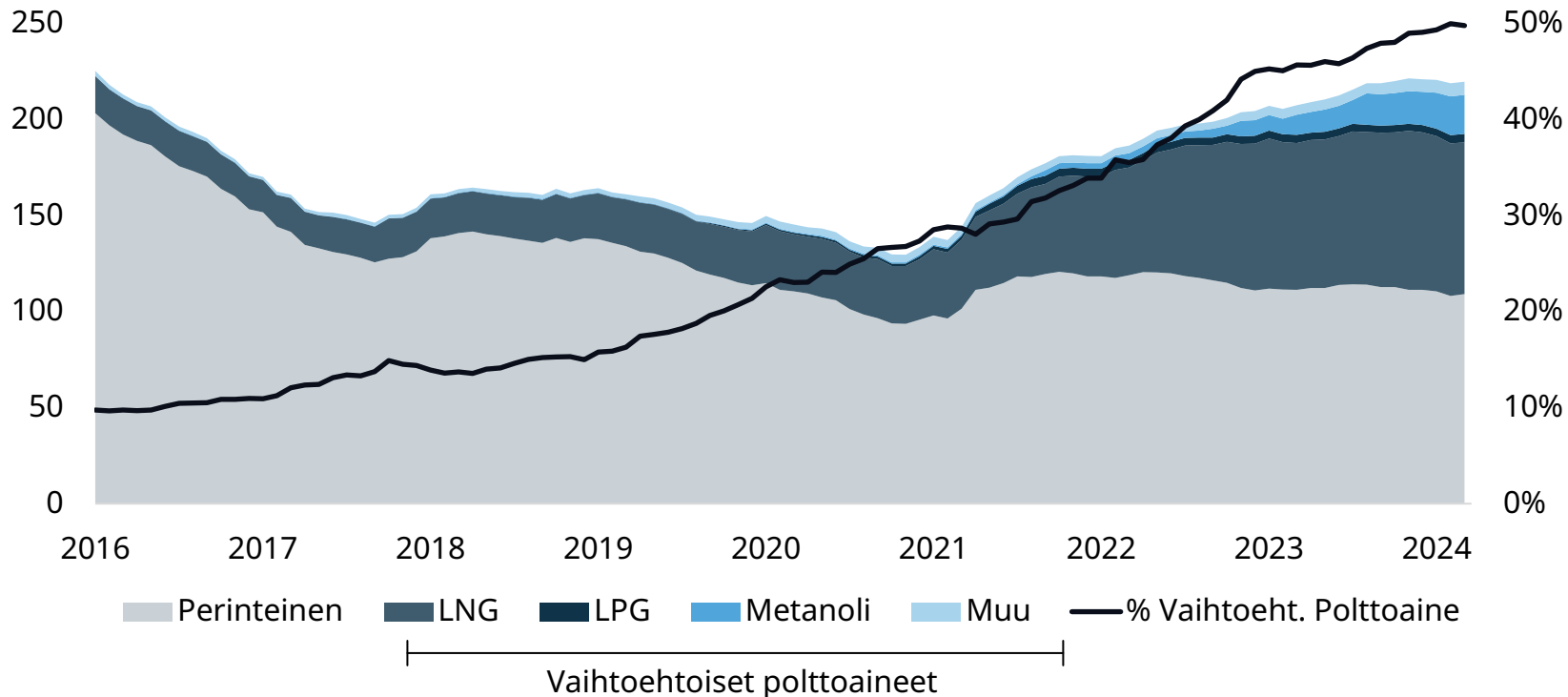
1) Polttoaineen tuotantokustannusarvio vuosille 2025 ja 2035; lähde: Maersk Mc-Kinney Møller Center for Zero Carbon Shipping – NavigaTE 2023; 2) Hintaluokka on fossiilisen ja elektrometaanin välillä; 3) Hintaluokka vaihtelee bio- ja elektrometanolin välillä; 4) Hintaluokka vaihtelee sinisen ja sähköammoniakin/vedyn välillä; 5) Olettaen, että kulutus on 100% EU:n Fit-for-55 mukaisesti, EU:n päästöoikeudet 159 euroa/tonni (lähde: Transport & Environment kansalaisjärjestö); 6) Wärtsilän tietoihin perustuvat tankkien bruttoarvot; 7) 1,7x kalvosäiliöt, 2,4x tyyppin C säiliöt; 8) Maaenergian hinta 0,1-0,27 euroa/kWh

Sääntelymuutokset vaikuttavat merenkulkuun jo nyt: puolet tilauskannassa olevista aluksista on suunniteltu vaihtoehtoisille polttoaineille

Vuonna 2023 tilattiin kaikkien aikojen eniten vaihtoehtoisia polttoaineita käyttäviä aluksia, pl. kaasunkuljetusalukset

Vaihtoehtoisten polttoaineiden käyttö

Tilaukanta polttoainetyypin mukaan, mGT¹⁾



~50%:lla

vuodesta 2022 alkaen tilatuista aluksista (GT) on valmius ajaa vaihtoehtoisilla polttoaineilla

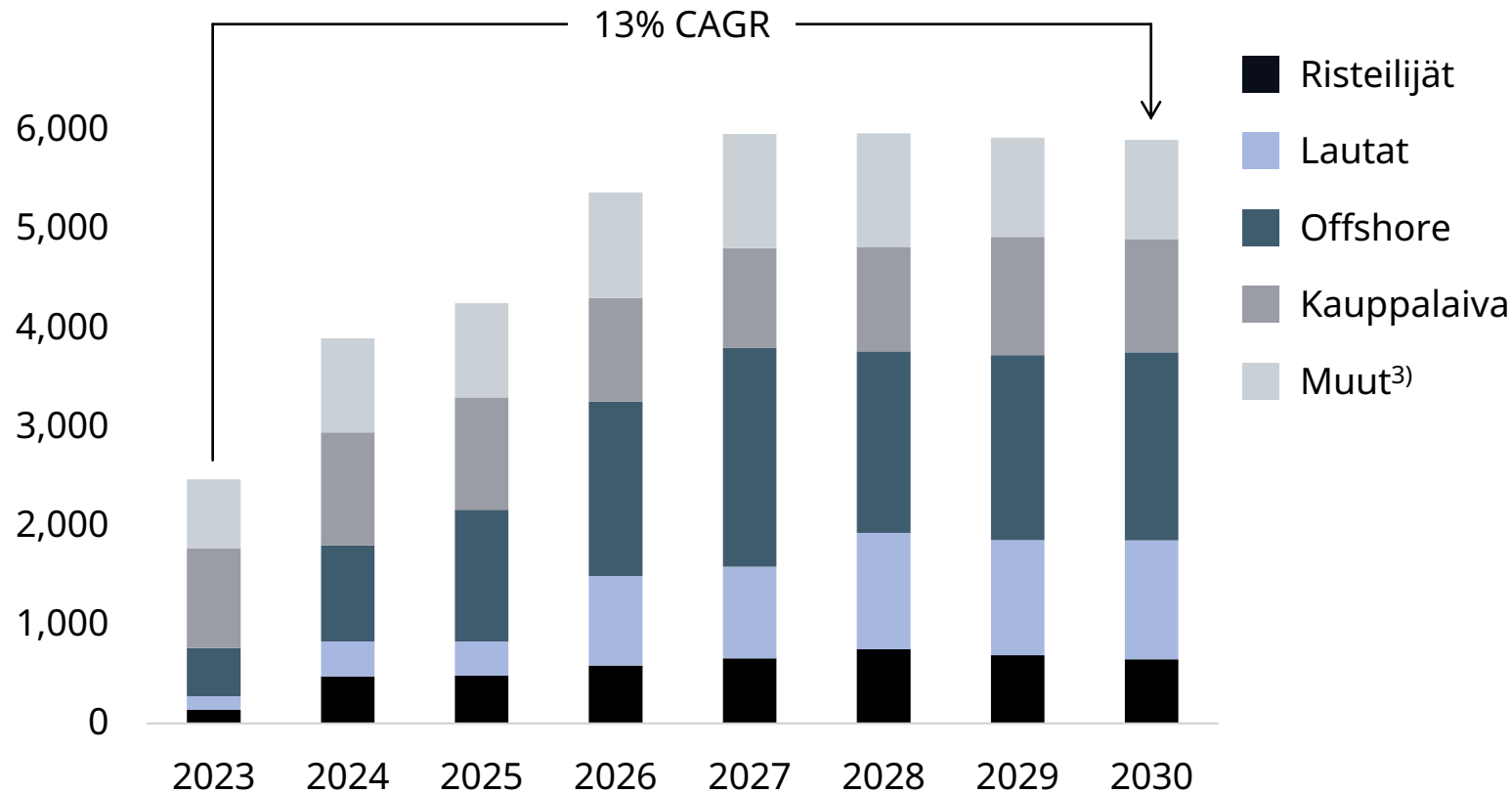
~60%:lla

vuodesta 2023 alkaen tilatuista konttialuksista on valmius ajaa metanolilla

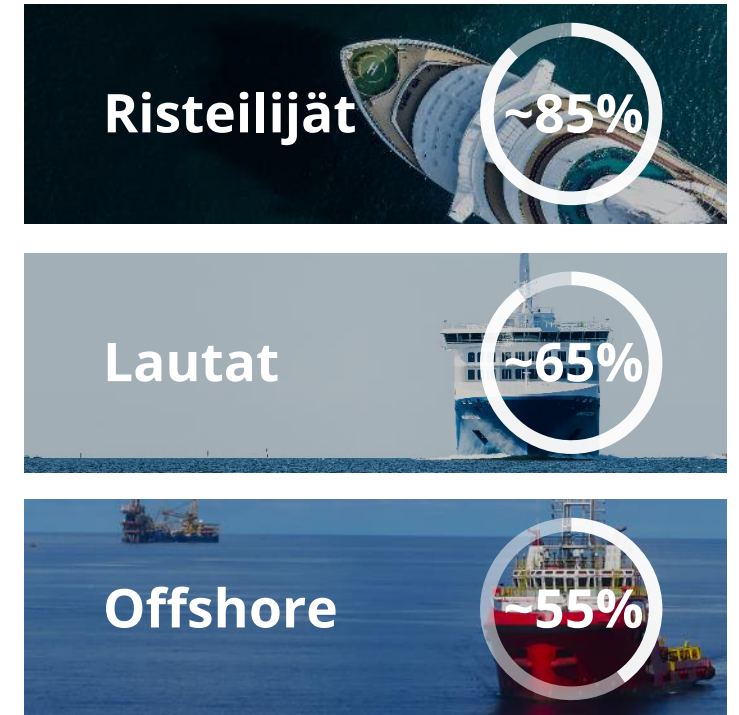
1) Lähde: Clarksons Research, maaliskuu 2024; Muu-kategoria pitää sisällään ammoniakkin, ydinvoiman, etaanin, vedyn, biopolttoaineet ja akku/hybridiratkaisut

Elpyminen keskeisillä segmenteillä kaksinkertaistaa 4-tahtisten keskinopeiden päämoottoreiden kohdemarkkinat vuoteen 2030 mennessä¹⁾

4-tahtisten keskinopeiden päämoottoreiden laitetilaukset, MW²⁾



Wärtsilän markkinaosuus, MW⁴⁾



1) verrattuna vuoteen 2023; 2) Lähde: Clarksonin maaliskuun 2024 ennusteet; 3) Kalastus, ruoppaajat, tukiyksiköt, jahdit, hinaajat jne.; 4) Markkinaosuus 4-tahtisista pää- ja apumoottoreista Q4 2023, Wärtsilän arvio, MW



Taloudellinen kehitys 2024 kolmannella vuosineljänneksellä

Liikevaihto, kannattavuus ja rahavirta paranivat

- Liikevaihto kasvoi 18%
- Tilauskanta jatkui vahvana (7 583 MEUR)
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 41%
- Palveluiden hyvä kehitys jatkui:
 - Palveluiden tilauskertymä kasvoi 4%
 - Palveluiden liikevaihto kasvoi 6%
- Vahva liiketoiminnan rahavirta (296 MEUR)

Tervetuloa osallistumaan tuleviin sijoittajatapahtumiimme!

- **10.12. Konsernijohtajan strategiapuhelu**
 - Konsernijohtaja Håkan Agnevallin kanssa
- **11.12. Sijoittajateemapuhelu: Energy (Moottorivoimalaitokset)**
 - Energy-liiketoiminnan johtajan Anders Lindbergin kanssa
- **9.1. Hiljaista kautta edeltävä puhelu**
 - Talous- ja rahoitusjohtaja Arjen Berendsin kanssa

Ilmoittautuminen tapahtumiimme IR-kalenterin kautta nettisivuiltamme

Wärtsilän IR-sivut: www.wartsila.com/fi/sijoittajat

IR-blogi: www.wartsila.com/fi/sijoittajat/ir-blogi



Miksi sijoittaa Wärtsilään



Johtava asema avainmarkkinoilla merenkulku- ja energialiiketoiminnoissa



Palveluliiketoiminnalla yli 3,3 Mrd€ liikevaihto, merkittävä kasvun ja kannattavuuden ajuri



Vakiintunut teknologiajohtaja vähähiilisyiden siirtymässä



Selkeä suunta ja hyvää kehitystä taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa



Kaksinumeroisia kasvumahdollisuuksia (CAGR) laite-liiketoiminnan markkinoilla vuoteen 2030 asti



Keskittyneempi, vakaampi ja kannattavampi yhtiö



WÄRTSILÄ