

# Wärtsilä

Kohti hiilineutraalia merenkulku- ja energia-alaa

Hanna-Maria Heikkinen

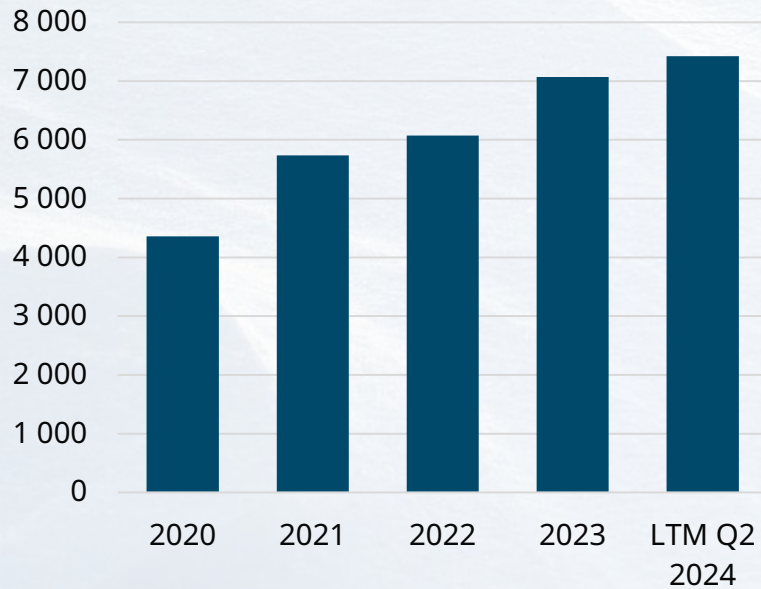
Pörssisijoittajan päivä, 13.9.2024



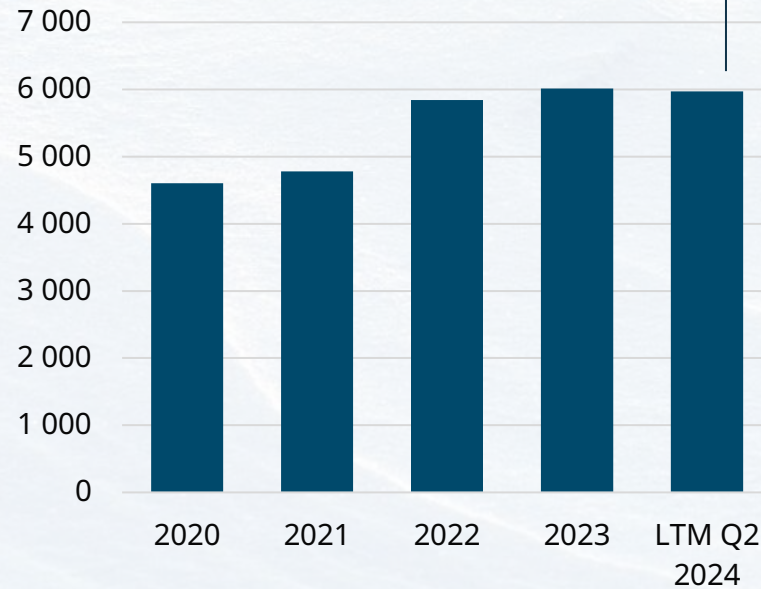
# Kansainvälisesti johtava

merenkulku- ja energiamarkkinoiden kestävien ratkaisujen toimittaja

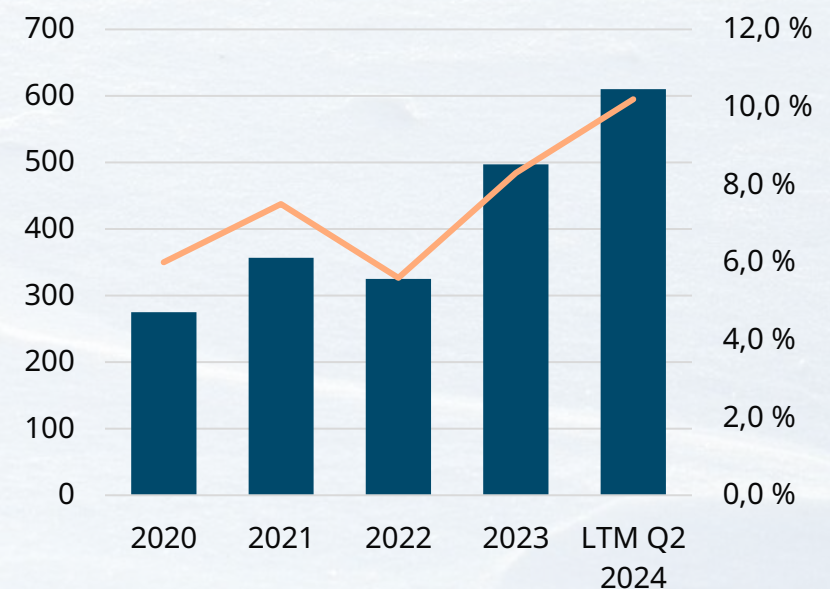
**Tilaukset**  
LTM 7 421 MEUR



**Liikevaihto**  
LTM 5 973 MEUR



**Vertailukelpoinen liikevaihto**  
LTM 610 MEUR



— Vertailukelpoinen liikevaihto, % liikevaihdosta

Toimialat  
**Merenkulku ja energia**

Toimintoja yli  
**280 toimipisteessä**

Henkilöstöä n.  
**17 800**

# Markkinoiden perustekijöitä



## Kiihtyvät hiilineutraaliustavoitteet muokkaavat merenkulkualaa

### Politiikat & sääntely

- IMO:n tavoite
- Pääoman saatavuus
- Hiilen hinta
- Vihreiden merikuljetusten kysyntä

### Teknologia

- Keskiössä hiilineutraalit ja hiilettömät polttoaineet
- Seuraavat askeleet päästövähennysteknologioissa
- Akkujärjestelmien, hybridiratkaisujen ja energiaa säästävien teknologioiden yleistyminen
- Keskiössä polttoainejoustavuus ja kokonaistehokkuuden parantuminen

### Verkotetut ratkaisut & data

- Alukset datalähteinä
- Optimointiratkaisut
- Suorituskykyyn perustuvat sopimukset
- Kyberturvallisuuden merkitys kasvaa



## Energiantuotanto siirtyy kohti sataprosenttisesti uusiutuvaa energiatulevaisuutta

### Politiikat & sääntely

- EU: hiilineutraali vuoteen 2050 mennessä
- USA: hiiletön sähköntuotanto 2035, nettonollapäästöt 2050
- Kiina: hiilineutraali vuoteen 2060 mennessä
- Maakohtaiset ilmastositoutumusten tavoitetasojen kasvu

### Teknologia

- Uusiutuvista tulossa tärkein energianlähde
- Tuotannon vaihtelu vaatii tasapainottavia ratkaisuja
- Säättövoiman tuotantoon uusia kestäviä polttoaineita
- Digitalisaatio
- Kyberturvallisuuden merkitys kasvaa

### Energian kysyntä kasvaa

- Sähköntuotannon tulisi kasvaa 3X, uusiutuvien 8X 2050 mennessä nettonollatavoitteisiin pääsemiseksi <sup>1)</sup>
- Hiili korvataan vähitellen
- Uusiutuvista energialähteistä odotetaan tulevan maailman suurin sähkönlähde vuoteen 2025 mennessä<sup>2)</sup>
- Sähköjärjestelmien kompleksisuus kasvaa



# Arvonluonti- potentiaalimme perustuu kahteen strategiseen teemaan

## Muutos

Hiilineutraaliuteen  
pyrkiminen luo uusia  
liiketoiminta-  
mahdollisuuksia

## Suorituskyky

Olemme matkalla  
kohti  
asetettuja  
tavoitteita

# Hiilineutraaliuteen pyrkiminen luo erinomaisia kasvumahdollisuuksia

- Merenkulussa odotetaan ennennäkemätöntä murrosta jota kiihdyttävät sääntely ja vihreiden kuljetusten kysyntä.
- Myös energia-alalla on käynnissä valtava muutos, kun hiilineutraaliuteen pyrkiminen ja uusiutuvat energialähteet muuttavat perusteellisesti energian tuotantotapoja. Tekoälyn kasvu lisää globaalia sähkön kysyntää, sillä datakeskusten kulutus kasvaa.
- Teknologiajohtajana meillä on merkittävää arvonluontipotentialia edistämään näitä muutoksia.



**1** Wärtsilä esittelee maailman ensimmäisen ammoniakilla toimivan nelitahtimoottori-ratkaisun



**3** Kaupallisessa käytössä oleva Wärtsilän moottori toimii ensimmäisenä maailmassa 25 tilavuusprosentin vetyseoksella



**5** Wärtsilä lanseeraa ensimmäisenä maailmassa suuren mittakaavan moottorivoimalakonseptin, joka käy 100% vedyllä



**2** TIME-lehti nimesi Wärtsilän 100 vaikutusvaltaista yritystä -listalleen



**4** Ensimmäinen tilaus rikkipesurijärjestelmistä joissa valmiudet hiilidioksidin talteenottoon ja -varastointiin



**6** Wärtsilä ja AVK tekevät yhteistyötä toimittaakseen sähköntuotantoa datakeskuksille

# Selkeä suunta toiminnan parantamiseen ja kannattavuuden kasvuun

## Kolmen kärjessä maailmanmarkkinoilla

### Taloudelliset tavoitteet:

- Vuosittainen orgaaninen kasvu 5%
- Liikevoittomarginaali 12%

### Set for 30 -hiilineutraaliustavoitteet:

- Oma toiminta hiilineutraalia vuoteen 2030 mennessä
- Tuotevalikoima valmis hiilettömiä polttoaineita varten vuoteen 2030 mennessä



Selvät taloudelliset tavoitteet ja vankka sitoumus niiden saavuttamiseen



Vahvat pääoman käyttöperiaatteet ja aktiivinen tarjooman hallinta



Merkittäviä mahdollisuuksia jälkiasennuksissa ja konversioissa



Laaja huoltoverkosto, hyvät edellytykset kasvuun sekä ei-sopimuspohjaisissa palveluissa että suorituskykyyn perustuvissa sopimuksissa

### Painopisteet:

- Suorituskykyiset tiimit
- Ensiluokkainen suoritustaso ja vahva toteutus
- Jatkuva parantaminen
- Kustannusrakenne - toimenpiteitä tarpeen mukaan



# Taloudelliset tavoitteet heijastavat kasvumahdollisuuksia ja parempaa kannattavuutta

**12%**

Liiketulospäämäärä

**5%**

Vuosittainen  
orgaaninen kasvu

**<0.5**

Nettovelkaantumis-  
aste

**≥50%**

Osinko vähintään  
tuloksesta

# Uusiin energiamuotoihin siirtyminen ja hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ajavat 5% orgaanista kasvutavoitettamme

## Liikevaihdon kasvun ajurit <sup>1)</sup>

## Absoluuttisen kasvun osuus

- **Energian varastointiliiketoiminta** ⊕ ⊕ ⊕
  - Nopeasti kasvava kysyntä energian varastointiratkaisuille
- **Marinen laitetilaukset, joita tukee hiilidioksidipäästöjen vähentäminen** ⊕ ⊕
  - Kestäviä polttoaineita varten valmiiden ratkaisujen käyttöönotto ja hyödyntäminen matkustaja- ja offshore-segmenteissä
- **Palveluiden arvoportailta eteneminen Marinessa ja Energyssä** ⊕
  - Sopimuskattavuuden jatkuva kasvu
  - Hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen perustuvat jälkiasennukset
- **Energyn voimalaitostilaukset, joita tukee tarve säätövoima- ja perusvoimatuotannolle** ⊕
  - Asteittainen siirtyminen uusiutuviin energialähteisiin
  - Tarjonnan fokusmuutos EPC:n sijaan laitemyyntiin pienentää tuotto-odotuksia, mutta parantaa riskiprofiilia
- **Portfolio Busineksen divestoinnit** ⊖ ⊖
  - Gas Solutions, ANCS, Water & Waste, ja Marine Electrical Systems

1) Tekijät ottaa huomioon Shaft Line Solutions ja Exhaust Treatment liiketoimintojen siirtämisen Marineen ja Gas Solutions liiketoiminnan siirtämisen Portfolio Businekseen

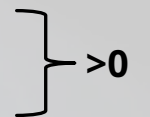


# Palveluliiketoiminta ja hiilidioksidipäästöjen vähentäminen keskeiset ajurit 12% liikevoittomarginaalia kohti

## Kannattavuuden parantumisen ajurit<sup>1)</sup>

- **Palveluiden arvoportailta eteneminen Marinessa ja Energyssä**
- **Marinen laitetilaukset, joita tukee hiilidioksidipäästöjen vähentäminen**
- **Energyyn voimalaitostilaukset, joita tukee tarve säätövoima- ja perusvoimatuotannolle**
- **Energian varastointiliiketoiminta**
- **Portfolio Busineksen divestoinnit**
  
- **Jatkuva parantaminen**
- **Kustannusinflaatio ja siihen liittyvät hintojen muutokset**

## Absoluuttisen parannuksen OSUUS



1) Tekijät ottaa huomioon Shaft Line Solutions- ja Exhaust Treatment -liiketoimintojen siirtämisen Marineen ja Gas Solutions liiketoiminnan siirtämisen Portfolio Businekseen

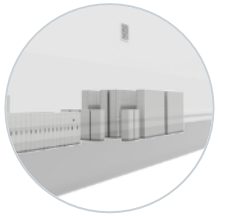
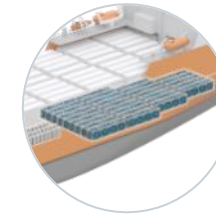
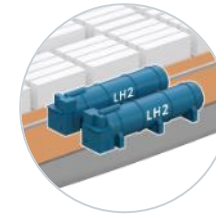
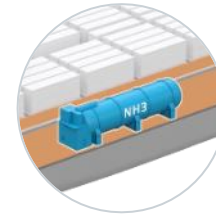
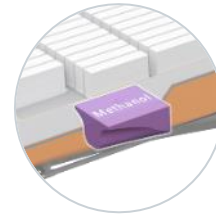
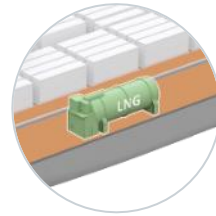
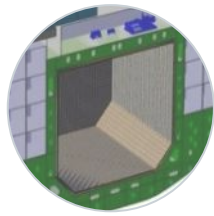
## Kunnianhimoiset ilmastotavoitteet vuodelle 2030

**Tarjotaan tuotevalikoima, jolla on  
valmius käyttää hiilettömiä  
polttoaineita**

**Hiilineutraaliuden  
saavuttaminen omassa  
toiminnassa**



# Päästöjen kustannukset kaventavat fossiilisten ja kestävien polttoaineiden välistä hintaeroa; polttoaineen valinta vaikuttaa aluksen rakenteeseen



Polttoainetyyppi	Raskas polttoöljy @ 20°C	Nestemäinen maakaasu @ -162°C	Metanoli @ 20°C	Ammoniakki @ -33°C	Nestemäinen vety @ -253°C	Paineistettu vety @ 350bar	Merenkulun akusto
<b>Polttoaineen hintakerroin (per GJ) <sup>1)</sup></b>	1x	1.1x – 4.6x <sup>2)</sup>	2.6x – 5.5x <sup>3)</sup>	2.4x – 4.3x <sup>4)</sup>	3.6x – 4.6x <sup>4)</sup>	2.1x – 3.1x <sup>4)</sup>	2.0x – 5.3x <sup>8)</sup>
<b>Polttoaineen hintakerroin 2035, sis. hiilivero <sup>1) 5)</sup></b>	1x	0.8x – 1.4 <sup>2)</sup>	0.8x – 1.6x <sup>3)</sup>	0.7x – 1.2x <sup>4)</sup>	1.2x – 1.5x <sup>4)</sup>	0.6x – 1.0x <sup>4)</sup>	0.8x – 2.0x <sup>8)</sup>
<b>Tankin kokokerroin <sup>6)</sup></b>	1x	1.7x – 2.4x <sup>7)</sup>	1.7x	3.9x	7.3x	19.5x	~40x (~20x potentiaali)

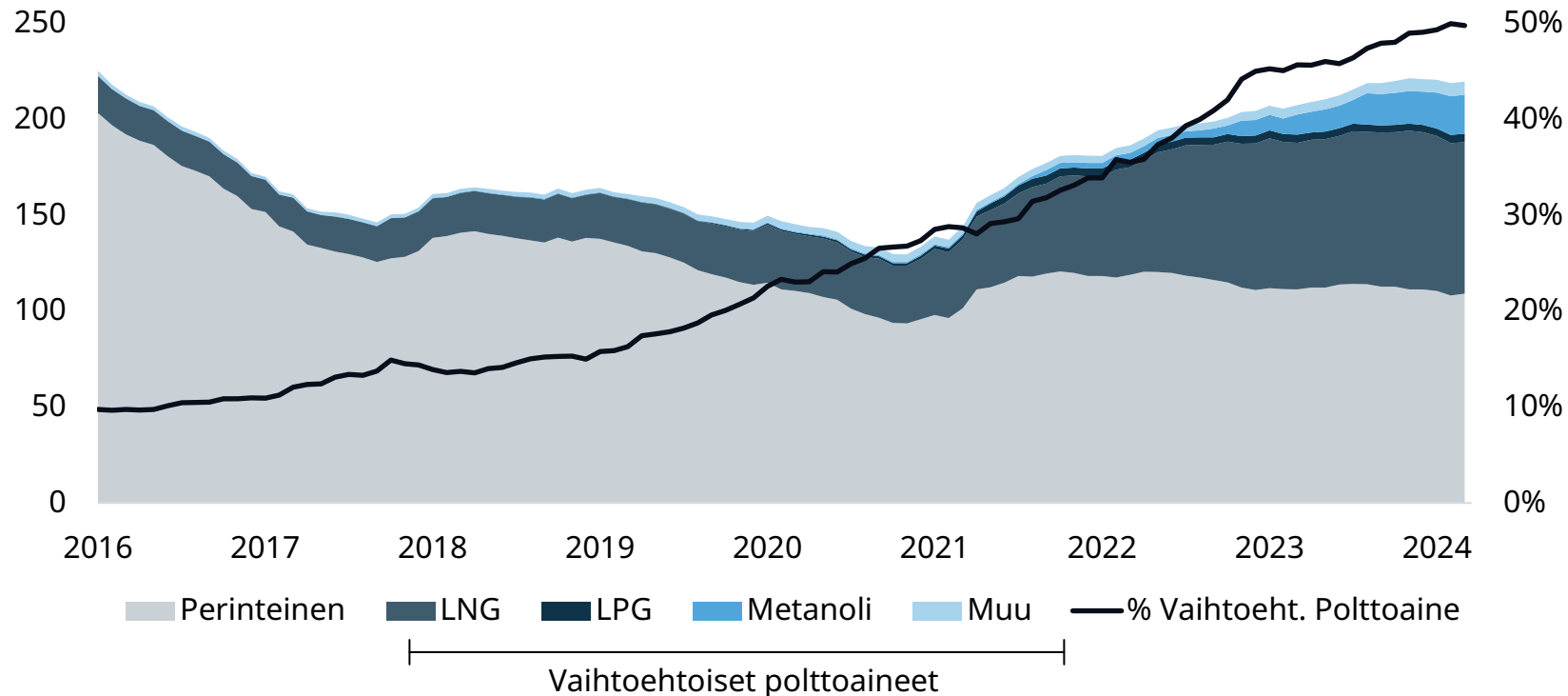
1) Polttoaineen tuotantokustannusarvio vuosille 2025 ja 2035; lähde: Maersk Mc-Kinney Møller Center for Zero Carbon Shipping – NavigaTE 2023; 2) Hintaluokka on fossiilisen ja elektrometaanin välillä; 3) Hintaluokka vaihtelee bio- ja elektrometanolin välillä; 4) Hintaluokka vaihtelee sinisen ja sähköammoniakin/vedyn välillä; 5) Olettaen, että kulutus on 100% EU:n Fit-for-55 mukaisesti, EU:n päästöoikeudet 159 euroa/tonni (lähde: Transport & Environment kansalaisjärjestö); 6) Wärtsilän tietoihin perustuvat tankkien bruttoarvot; 7) 1,7x kalvosäiliöt, 2,4x tyyppin C säiliöt; 8) Maaenergian hinta 0,1-0,27 euroa/kWh

# Sääntelymuutokset vaikuttavat merenkulkuun jo nyt: puolet tilauskannassa olevista aluksista on suunniteltu vaihtoehtoisille polttoaineille

Vuonna 2023 tilattiin kaikkien aikojen eniten vaihtoehtoisia polttoaineita käyttäviä aluksia, pl. kaasunkuljetusalukset

## Vaihtoehtoisten polttoaineiden käyttö

Tilaukanta polttoainetyypin mukaan, mGT<sup>1)</sup>



**~50%:lla**

vuodesta 2022 alkaen tilatuista aluksista (GT) on valmius ajaa vaihtoehtoisilla polttoaineilla

**~60%:lla**

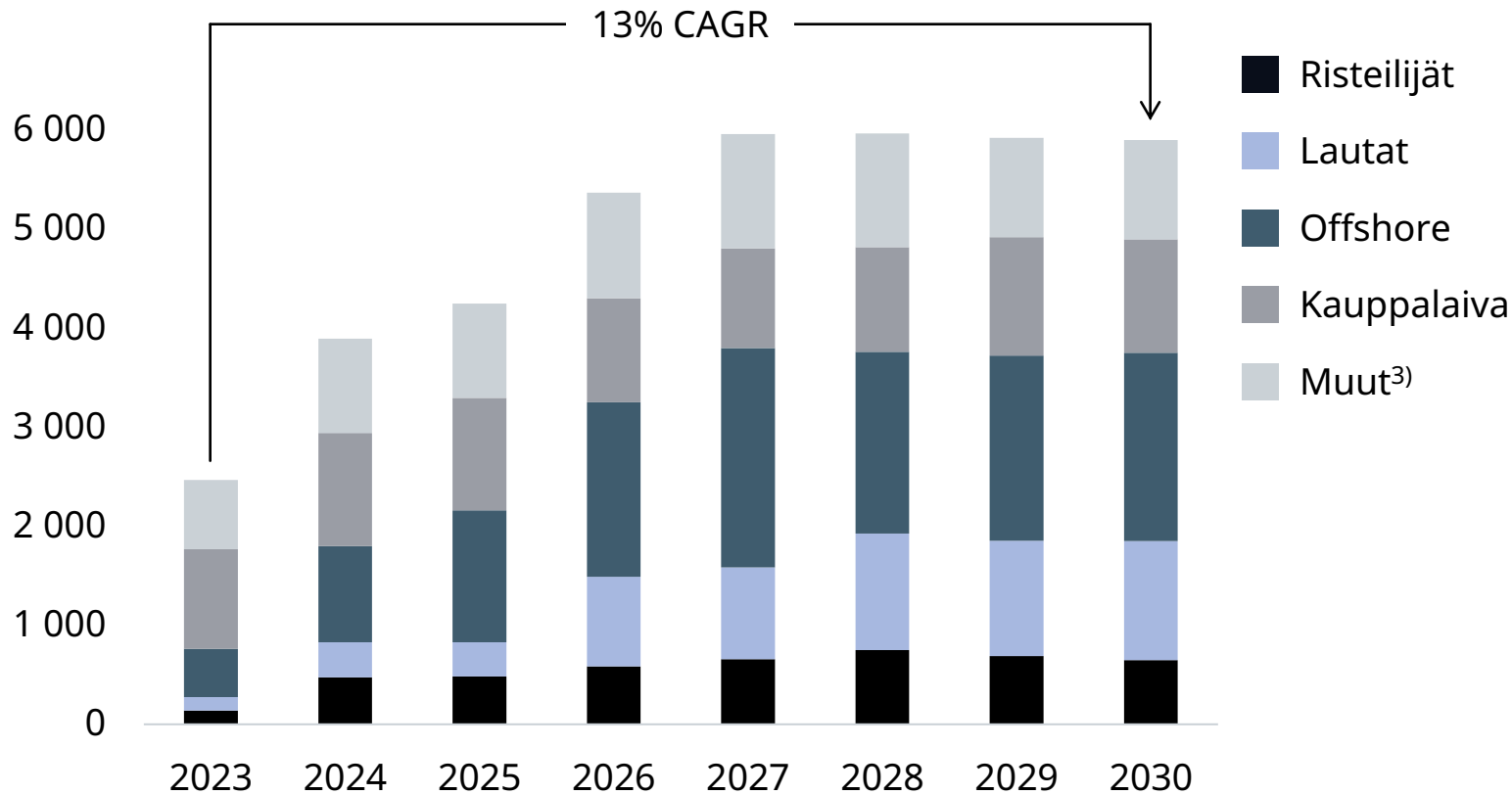
vuodesta 2023 alkaen tilatuista konttialuksista on valmius ajaa metanolilla

1) Lähde: Clarksons Research, maaliskuu 2024; Muu-kategoria pitää sisällään ammoniakkin, ydinvoiman, etaanin, vedyn, biopolttoaineet ja akku/hybridiratkaisut

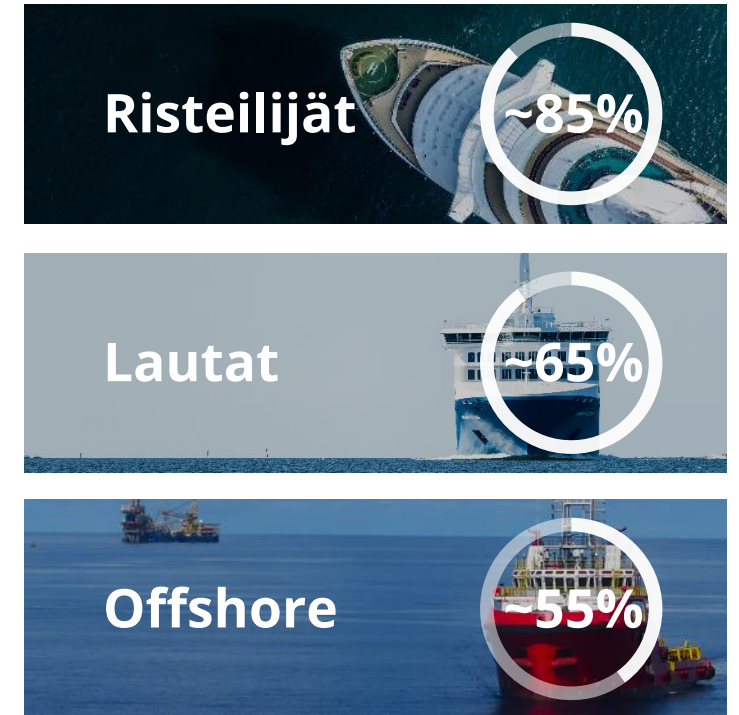


# Elpyminen keskeisillä segmenteillä kaksinkertaistaa 4-tahtisten keskinopeiden päämoottoreiden kohdemarkkinat vuoteen 2030 mennessä<sup>1)</sup>

4-tahtisten keskinopeiden päämoottoreiden laitetilaukset, MW<sup>2)</sup>

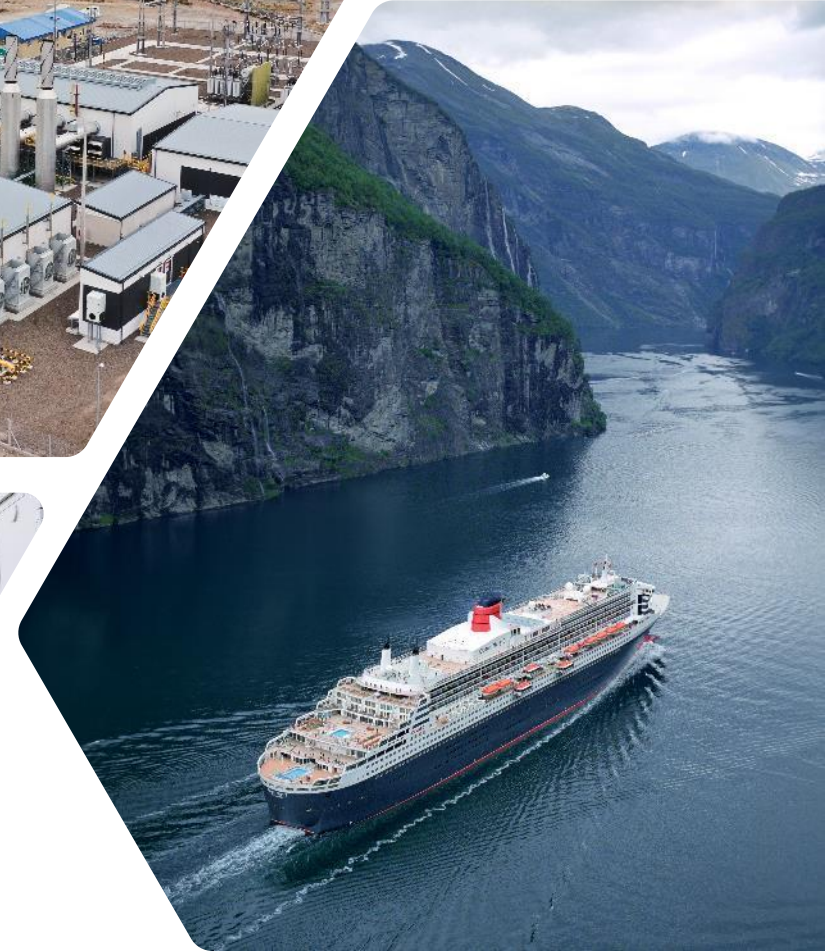


Wärtsilän markkinaosuus, MW<sup>4)</sup>



1) verrattuna vuoteen 2023; 2) Lähde: Clarksonin maaliskuun 2024 ennusteet; 3) Kalastus, ruoppaajat, tukiyksiköt, jahdit, hinaajat jne.; 4) Markkinaosuus 4-tahtisista pää- ja apumoottoreista Q4 2023, Wärtsilän arvio, MW

# Taloudellinen kehitys 2024 toisella vuosineljänneksellä





## Tilaukertymä, kannattavuus ja rahavirta paranivat

- Liikevaihto kasvoi 7%
- Tilaukertymä kasvoi 10%
- Tilaukanta jatkoi kaikkien aikojen korkeimpana (7 607 MEUR)
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 63%
  - Kaksinumeroinen vertailukelpoinen liiketulosmarginaali
- Hyvä kehitys palveluissa jatkui:
  - Palveluiden tilaukertymä kasvoi 8%
  - Palveluiden liikevaihto kasvoi 3%
- Vahva liiketoiminnan rahavirta (216 MEUR)



# Tervetuloa osallistumaan tuleviin sijoittajatapahtumiimme!

- **16.9. Sijoittajateemapuhelu: Palvelut**
  - Talous- ja rahoitusjohtaja Arjen Berendsin ja liiketoimintojemme palveluiden ammattilaisten Andrea Morgante (Marine) ja Markus Ljungkvist (Energy) kanssa
- **3.10. Hiljaista kautta edeltävä puhelu**
  - Talous- ja rahoitusjohtaja Arjen Berendsin kanssa
- **28.11. Sijoittajamessut**
  - Messukeskus, Helsinki
- **2.12. Konsernijohtajan strategiapuhelu**
  - Konsernijohtaja Håkan Agnevallin kanssa

Ilmoittautuminen tapahtumiimme IR-kalenterin kautta nettisivuiltamme

Wärtsilän IR-sivut: [www.wartsila.com/fi/sijoittajat](http://www.wartsila.com/fi/sijoittajat)

IR-blogi: [www.wartsila.com/fi/sijoittajat/ir-blogi](http://www.wartsila.com/fi/sijoittajat/ir-blogi)







**WÄRTSILÄ**